

- [19] 周树舜. 合成天麻素注射液应用于神经科临床 [J]. 医药工业, 1985, 16 (5): 21-24.
- [20] 段云霞. 天眩清治疗眩晕病及头痛的临床疗效观察 [J]. 中草药, 2000, 31 (4): 288.

- [21] 谈跃, 徐勉, 杜娟, 等. 静脉滴注天眩清治疗神经衰弱的临床研究 [J]. 中草药, 2000, 31 (7): 540-542.
- [22] 陈林金. 肌注天麻注射液致严重过敏反应一例 [J]. 四川大学医学, 1983, 4 (3): 188.

从重新认识战略角度对中国加入 WTO 后的医药企业分析

徐晓红

(安徽大学经济学院, 安徽 合肥 230039)

随着中国加入 WTO, 过去导致中国医药企业制胜的一些关键性因素, 诸如: 廉价地获取资金和高素质人才等生产资源, 政府支持所造成的垄断, 地方政府提供的“地方保护”等, 都将发生重大改变。廉价获取生产资源将越来越不可能, 劳动力成本逐步攀升; 国外医药企业成熟的经营模式的挑战; 政府也将由规则的制定者和解释者变成规则的执行者和遵守者。所有这些都深刻改变中国医药企业的生存环境。

目前中国有 6 300 余家制药企业在产生 1 350 多种化学药品和 8 000 多种传统中药, 面对着中国加入 WTO 对我国医药工业的冲击, 制药企业应以重新认识战略来树立企业可持续发展的竞争优势。

所谓重新认识战略就是洞察战略的本质, 探索新战略。

1 洞察战略本质

洞察战略的本质指对中国加入 WTO 给我国医药工业带来的冲击要有一个充分全面的认识, 从本质上认识其产生的巨大影响。

中国加入 WTO 后在医药行业做出以下几点承诺: ① 加强对知识产权的保护。② 药品进口关税从 1999 年的 14% 逐步降低到 2003 年的 6% 左右。③ 在 2003 年 1 月 1 日开放药品的分销服务业务, 外商可以在中国从事采购、仓储、运输、配送、批发、零售及售后服务。④ 在 2003 年取消原有大型医疗设备进口的审批权。⑤ 开放医疗服务, 外商可以开办合资、合作医院并可控股。因此中国医药企业将面临着巨大的挑战。从战略的本质上看, 政府承诺降低药品的平均进口关税, 将使中国能够进口外国药品, 同时具有独立专利的中小型外国医药企业的产品也可以进入中国市场, 跨国医药企业将可能获得大部分市场份额。虽然中国医药企业在同跨国公司的联系中可能得到技术上的收益和更多国际接触, 但在加入 WTO 后相当一部分会失去。TRIP 保证, 若专利被侵权, 跨国企业可以要求 4-10 亿美元的赔偿, 因此中国医药企业面对的是一把双刃剑, 或是投资研究或是从跨国企业购买生产许可权, 无论在何种情况下, 对大多数公司来说其成本可能高得不可接受。相反, 传统中药受到的冲击相对较小, 但要科学地保证中草药的疗效, 同样需要开发符合国际质量标准

的中药产品。

具体的讲, 关税降低, 必然会使化学药品的进口量加大, 这对我国研制新药和仿制进口药品形成挑战。外国医药企业为了占领中国这块大的市场, 凡是我国仿制成功的药品, 他们的进口价格就大幅降低。如近年来, 国内不少企业大量进口头孢素原料药以加工成制剂, 或者直接进口制剂投放市场。新药亦是临床用药最多的品种。据统计, 新特药在 39 个有代表性药品的用药中占 70%, 其中进口新药占 30% 左右; 医药商业部门统计, 90 年代的 50 种畅销药品中有 10 种是进口新药。中国加入 WTO 后会使这些品种生产商直接面对国外竞争对手, 从而可能在竞争中处于下风, 同样对现有的制药企业的品种结构也会造成影响。由于我国医药行业缺乏竞争, 哪些药品的经济效益较好, 就会引发重复投资, 技术水平差, 缺乏规模效益, 而在公平的环境下, 外国企业和产品可以付出很低的代价进入中国市场从而形成竞争使得中国医药产业优胜劣汰。

2 探索新战略

所谓探索新战略就是面对中国加入 WTO 国内医药企业面临的巨大影响该怎样实施相应对策。从经济学角度来讲, 通过定位, 培养企业核心竞争力, 建立战略的本质独特性来完成新的挑战。

2.1 战略的本质——独特性: 从树立竞争优势的基本途径看, 战略的实质就是独特性。只有建立在独特性基础上的战略, 才能使竞争对手偷不走, 买不来, 才能在多元化经营中, 立于不败之地。

中国医药企业最关键的是举措是尽快转换经营机制, 建立市场经营观念。建立和完善新产品开发体系, 努力发展新产品, 不断调整产品结构, 以适应国内外市场变化的需要, 建立严格的质量保证体系, 努力保证本企业在国内外用户和消费者中建立产品信誉, 吸引外资, 引进外国先进技术, 提高企业素质, 组建大型医药企业集团, 实现人才、技术、资金等生产要素的优化组合, 同时中国医药企业应努力确保我国中医药优势, 加强中医药学科建设, 提高中医药科研水平, 加强中医药理论的基础性研究, 力争研制出安全、稳定、高效的现代

* 收稿日期: 2001-10-08

作者简介: 徐晓红 (1965-), 安徽人, 讲师, 1988 年 7 月毕业于安徽大学经济学院。主要研究方向: 企业战略管理, 发表论文 4 篇。

Tel (0551) 5107445 E-mail wxxl@ gahoo. com. cn

中药。我国现有 35 大类, 43 种剂型共 5 000 余种中成药, 我国医药业应致力于开发具有高效、速效、长效(三效)、剂量小、毒性小、副作用小(三小)且便于贮存、携带和服用(三便)的优质中药产品, 加紧制定中医药的有关标准规范, 使之与国际接轨。开展国际交流与合作, 以医带药拓展中医药进入国际医药市场的渠道, 实行我国中药产业强强联合, 迅速组建科工一体化的中药与保健食品现代化大企业, 集中优势力量, 使之具备高投入、高科技的实力和在国际市场上竞争的能力。

2.2 战略的重点——定位: 企业把战略重点放在了定位问题上, 也就是选择哪些市场、如何在市场份额和目标市场等方面进行定位以及在成本结构和差异化方面选择什么位置的问题。

2.2.1 定位 1——国家宏观调控: 政府有意识地引导企业以新技术新产品为原则, 发展专利产品和高科技产品。大型医药企业以发挥技术优势为主, 走与科研院校相结合的道

路, 开发新剂型、新产品, 附加值高的产品, 使医药企业的生产、经营以及市场运作平稳有序的进行。

2.2.2 定位 2——强制推行 GMP: 近几年, 一些企业由于主客观方面的因素, 迟迟未能推行 GMP, 入世后若药品生产企业不符合 GMP 要求, 其生产的产品将无法进入国际市场, 也必然会影响其在国内市场上的销售。

2.2.3 定位 3——定价改革: 目前医药定价方法, 成本不合技术附加值。这不利于企业走技术进步和从仿制到创新的过渡; 药品价格不规范, 一个品种一个价, 不利于企业实施 GMP 和先进生产设备的引进, 不符合竞争原则。目前国家计委已着手进行药品价格改革工作, 从而使不同所有制、不同类型的企业在同一价格政策下进行平等竞争。

综上所述, 面对着中国加入 WTO, 医药企业只有根据自身状况, 重新认识战略, 追求独一无二的制胜因素, 才能持续发展。

续随子——新型鼠害防治策略

谢志远, 苏宁

(北京北方红豆杉生态科技有限责任公司, 北京 100029)

老鼠属哺乳类啮齿动物, 其种类繁多, 全世界约有 2 800 种, 我国有 180 余种; 鼠类的适应性强, 分布广, 到处都有鼠的踪迹; 鼠类繁殖力之强, 数量之多, 居哺乳动物类群之首, 据统计全世界老鼠总数在 100 亿只以上, 一对大家鼠一年繁殖后代总计可达 15 552 只。据联合国粮农组织资料, 1985 年全世界老鼠对农业造成危害达 170 亿美元, 相当于 25 个贫困国家的国民生产总值。因此有效防鼠及减少鼠类危害对于提高经济效益、保护基础设施、保障人类健康和提高生活水平具有重要作用, 本文介绍一种新型鼠害防治策略——续随子, 续随子对于防治鼠害具有重要经济和生态意义, 是鼠害防治的新策略。

1 采用续随子防治鼠害新策略

经过多年研究, 本公司从多种植物中鉴定出一种可以驱避老鼠的草本植物续随子。续随子 *Euphorbia lathyris* L. 属大戟科, 大戟属植物, 种子可入药, 具有利尿、泻下和通经的作用, 外用可治癬疮类疾病, 全草有毒。

初步研究表明驱鼠草根分泌物可对老鼠产生较强的驱避作用, 因此可用于防鼠应用。通过小范围实验, 已获得预期效果, 大面积的应用实验正在进行中。

2 续随子形态特征及地理分布

续随子的主要形态特征为草本, 有乳汁; 单叶, 互生; 叶基部有腺体; 托叶早落; 花单性, 雌雄同株, 花序多种, 为聚伞花序; 有花瓣而合生; 有腺体; 雄蕊多数, 花丝分离, 花药 2 室, 纵裂; 子房为 3 室, 花柱与子房室同数, 部分连合; 蒴果, 种子有明显种阜, 胚乳肉质, 胚直生。其地理分布广泛, 在多种气候和地质条件下可正常生长。

3 续随子应用意义及展望

1967 年联合国粮农组织提出有害生物综合治理的概念, 并定义为综合治理是对有害生物的一种管理系统, 它按照有害动物种群动态和环境之间关系, 尽可能协调地运用合适的技术和方法, 使有害生物的种群保持在不足以引起经济危害的水平以下。人类也越来越认识到环境保护、生态平衡和农业可持续发展的重要性, 我国现今也提出了“预防为主, 综合防治”的植保方针, 即不以消灭有害生物为主要目标, 而是倡导充分利用自然控制因素和创造不利于有害生物大量繁衍滋生的生态环境, 尽可能减少化学农药用量, 将有害生物控制在能引起经济危害的数量水平之下, 强调生态环境的良性循环和环境保护的防治措施将成为防治各类生物灾害的主流。因此, 灭鼠并不是传统意义上的完全无鼠, 有机地使用各种必要的防治措施, 经济、安全、有效地控制鼠害成为防

* 收稿日期: 2002-01-18

作者简介: 谢志远 (1963-) 男, 博士, 研究的 Rt 技术曾获日内瓦发明金奖, 就职于美国农业部林业局生态重点实验室, 主持红豆杉课题研究; 美国红豆杉保护组织董事成员之一; 任国家计委国家生态综合治理项目监理 24 部监理总监; 国家林业局云南珍稀濒危特森林植物保持与繁育重点实验室客座教授; 北方国家级林木种苗示范基地、北方红豆杉生态科技有限责任公司董事长兼 CEO。致力于恢复我国生态环境, 治理沙尘暴, 保护濒危物种的研究。